

Comprendre les fondamentaux économiques de la Maintenance

Programme de la formation

Document actualisé au 10/02/2021

Prérequis (procédure de positionnement et d'évaluation des acquis à l'entrée de la prestation) : aucun.

Fonctions concernées :

- Responsables maintenance et production,
- Responsables de services techniques,
- Techniciens méthodes maintenance et production.

Durée :

- 2 jours, soit 14 heures

Accessibilité aux personnes handicapées et à mobilité réduite :

- Lieu de formation assurant l'accès aux personnes à mobilité réduite (salle de formation, restaurant, sanitaires).
- Des mesures de compensation du handicap peuvent être prises (nous consulter).

Délais d'accès à la formation : jusqu'à 7 jours avant la formation, sous réserve de disponibilité.

Objectifs professionnels visés :

- Créer de la valeur par la maîtrise économique de la maintenance.
- Élaborer et présenter un budget maintenance cohérent.

Les étapes à parcourir par le stagiaire et les modalités de déroulement des phases d'apprentissage :

La maintenance et création de valeur

- Les mécanismes de création de valeur de l'entreprise.
- La zone d'influence de la maintenance dans ces mécanismes de création de valeur.

Le bilan, son compte de résultat, et sa trésorerie

- L'impact des décisions de maintenance sur le bilan.
- Les mouvements financiers de la maintenance dans le compte de résultat.
- La trésorerie de l'entreprise.

L'adéquation de la charge et de la capacité en maintenance

- Les 3 mailles de temps.
- Les différents mécanismes.
- Le sous / sur dimensionnement d'une équipe maintenance.

La construction d'un budget maintenance

- Le dialogue entre la finance et la maintenance.
- Les grandes étapes du processus budgétaire.
- La préparation du budget maintenance.
- La construction du budget maintenance.
- La particularité des budgets d'investissement.

Les moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement mobilisés :

- Les documents apportés par les stagiaires peuvent être utilisés lors de la formation comme base d'exemple et de travail.
- Les travaux d'application reposent sur des exemples tirés de situations réelles.
- L'animation s'appuyant sur des cas d'entreprise ou des mises en situation pratiques favorise les échanges entre les participants et permet l'adaptation des apports aux attentes spécifiques des participants (dans le cadre des objectifs de la formation) et favorise ainsi l'aspect opérationnel.
- Ce module de formation a été conçu par Renaud CUIGNET. Auteur de "Management de la Maintenance", Dunod 2018. Renaud accompagne les Organisations Maintenance dans l'amélioration de leurs performances opérationnelles et financières, en les aidant à renforcer leurs Bonnes Pratiques, leurs Processus Maintenance, les Méthodes Maintenance, les Systèmes de Pilotage et les Comportements de Management. Renaud CUIGNET sera l'animateur de cette formation.

Les moyens permettant de suivre l'exécution de l'action :

- Élargement de la formation par demi-journées.
- Cette formation sera sanctionnée par une attestation de stage.

Les moyens permettant d'en apprécier les résultats :

- Auto-évaluation des acquis en fin de formation.
- Évaluation individuelle à chaud de la formation.
- Cette formation ne fera pas l'objet d'un suivi à froid de la mise en pratique des enseignements.

Tarifs :

- Tarif "intra" 4.900€ HT pour une session de 10 personnes maximum, comprenant les honoraires, les frais de déplacement et le matériel pédagogique (*)

(*) Tarif valable en France métropolitaine, salle de formation ainsi que déjeuners stagiaires et formateur en sus (nous consulter pour d'autres régions).